

<b>Møde:</b>	Bestyrelsesmøde
<b>Dato:</b>	29. september 2020
<b>Fremmødte:</b>	Hans Henrik Okstrøm, Dorte Østergaard Lorentzen, Anders Fuglsang-Abrahamsen, Anne-Mette Thorøe, Susanne Rasmussen, Kenneth Holm, Dorte West, Kenneth Holm, Dorte Wille, Kristine Buus Johansen, Christian Aagaard, Trine Sofie Høegh Andersen
<b>Forlod mødet:</b>	-
<b>Afbud:</b>	Lone Børlum, Henriette Slebsager, Thomas Storgaard Rask, Lars Bjerg Nielsen
<b>Deltog ikke:</b>	-
<b>Referent:</b>	Kamilla Kvols Hvidbjerg

#### **Ordinært bestyrelsesmøde 13:00 – 14:30**

**1. Godkendelse af dagsorden**

Godkendt.

**2. Godkendelse af referat fra seneste møde**

Godkendt.

**3. Opfølgning på beslutninger fra seneste bestyrelsesmøde (AMT)**

**1. Udbud danskundervisning.**

Punktet blev behandlet som et lukket punkt.

**4. Siden sidst v. rektor**

Anne-Mette Thorøe fortalte om nogle af de aktiviteter, hun og skolen har været i gang med siden sidste bestyrelsesmøde.

Her kan der blandt andet nævnes:

- Dimission på en ny måde på det toårige HF, med 8 klassevise dimissioner i stedet for 1 samlet dimission.
- Klassevis opstart, hvor Anne-Mette Thorøe har været på turne rundt i klasserne for at byde velkommen, mens Susanne Rasmussen har været rundt i klasserne for at fortælle om FRIDA, vores værdisæt.
- Opstartsdag for elevrådet på Herning vandrehjem.
- Corona-status: Vi følger Sundhedsstyrelsens retningslinjer, på linie med byens øvrige ungdomsuddannelser, hverken mere eller mindre.

- Vi har oprettet og efterfølgende nedlagt et turboforløb rettet mod pædagoguddannelsen. Her agerede vi for hurtigt i forhold til hvilken efterspørgsel, Corona ville medføre.
- Vi har oprettet og fastholder et turboforløb mod EUX, med fælles markedsføring med Herningholm Erhvervsskole.
- Vi har afholdt intern afskedsreception for Anne Vandsø Madsen, hvor Anne-Mette Thorøe gennem medarbejderindslag fik et godt indblik i skolens kultur.
- Anne-Mette Thorøe har haft et eksternt møde med Jobcenterchef Troels Kærgaard, hvor hun gjorde opmærksom på Herning HF & VUCs mange tilbud.
- Anne-Mette Thorøe afholder gennem efteråret Introsamtaler med alle ansatte, og er på nuværende tidspunkt ca. halvvejs igennem hele medarbejdergruppen.
- Anne-Mette Thorøe har afholdt møde med UU Herning for at gøre opmærksom på Herning HF & VUCs mange tilbud.
- Anne-Mette Thorøe har deltaget i mødet om "Bæredygtig Herning", kommunens nyoprettede center til understøttelse af bæredygtighed, og ønsker i den forbindelse større fokus på en indtænkning af ungdomsuddannelserne i projektet.
- Anne-Mette har deltaget i Danske Hf & VUCs repræsentantskabsmøde.
- Hele ledelsen har deltaget i Netværksseminar med TH. Langs, Horsens og Randers.

## 5. Orientering om aktuel økonomi (KHO)

Kenneth Holm gennemgik skolens aktuelle økonomi.

Af nedslag kan nævnes:

- Resultatet for 1. halvår 2020 er et plus på 741 t.kr., som hovedsageligt fremkommer på grund af:
  - Væsentligt færre udgifter til undervisning som følge af aflyste eksamener.
  - Højere udgifter til kantinedriften under corona-nedlukningen i foråret. Posten konteres som en del af bygningsdriften.

Forventninger til resten af 2020:

- Vi forventer en endelig afvigelse på -20 årskursister på HF2.
- Vi forventer en forøgelse af kursisterne på AVU svarende til 15 årskursister.
- De samlede indtægter fra statstilskud forventes at ligge 300 t. kr under det budgetterede.
- Optaget på vores supplerende overbygningsforløb (SOF) ligger på 41 elever mod forventet 30, og mindsker dermed det samlede fald på HFe-optaget.

Finanslovsforslag 2021:

- Undervisningsministeriets fremlagte takstkatalog for 2021 viser, at taksterne fremskrives med pris- og lønudviklingen på det almindelige undervisningstaxameter.
- Besparelserne på bygnings- og fællestaxameteret fortsætter til gengæld som følge af fortsatte effektiviseringer på statens indkøbsprogram.

Christian Aagaard efterspurgte et estimat for årsregnskabet, og det blev besluttet, at Kenneth Holm eftersender en kvartalsrapportering med relevante bemærkninger i oktober, når denne foreligger. Efterfølgende vil der blive fremlagt et årsestimat hvert kvartal.

## 6. Anmodning om bemyndigelse til at ledelsen træffer beslutning ang. nødundervisning (se bilag). (HH)

Anne-Mette Thorøe fremlagde forslag om at bestyrelsen giver ledelsen bemyndigelse til at ledelsen på eget initiativ kan iværksætte nødundervisning, hvis nødvendigheden skulle opstå.

Bestyrelsen gav tilsagn om bemyndigelse.

## 7. Fremvisning af nye omklædningsrum og lærerforberedelse

Især bestyrelsesformanden var glad for at gense skolens idrætsfaciliteter, efter mere end 40 år.

## 8. Evaluering af indsatsområder 2019/2020:

- **Styrket feedback/feed forward ift. den enkelte elevs faglige læringsprogression både mundtligt og skriftligt. (DW)**

Dorte Wille fortalte om, hvordan vi på skolen har og har haft fokus på at kvalitetssikre, sådan at eleverne ved, hvornår de får en tilbagemelding.

- Nogle elever har nemlig haft den oplevelse, at de ikke har fået evaluering, selvom lærerens oplevelse er, at de har givet en evaluering til eleven.
- Vi har arbejdet med implementeringspiloter, som har lært lærerne, hvordan de skal give feed back.
- Nødundervisningen har været med til at ændre evalueringskulturen.
- Evalueringsamtaler er blevet afholdt som erstatning for mundtlig eksamen i år, og kan nævnes som et eksempel på forandringen, hvor evaluering for elevernes vedkommende blev til vurdering, og krævede et stort oplysningsarbejde til både lærere og elever.
- Som skole har vi hverken oplevet flere eller færre elevklager over karaktergivningen i år, sammenlignet med andre år.
- Vi vil gerne fortsætte arbejdet med feedback og feed forward.

- **Fortsat styrkelse af HF Plus udbud. Målet er 30 elever på Plus forløbet i efteråret 2020 og 15 elever på Plus forløbet i foråret 2021 (SR)**

Susanne Rasmussen fortalte om skolens Supplerende overbygningsforløb (SOF).

- Undervisningsministeriet har gjort os opmærksomme på, at navngivningen HF Plus ikke var i overensstemmelse med retningslinjerne for forløbet, og vi har derfor måttet give forløbet navneforandring til SOF – Supplerende overbygningsforløb.
- Vi har optaget 41 elever i år, mod en forventning på 30 optagne elever.
- I hele regionen er det kun Herning HF & VUC og VUC Aarhus, der kan tilbyde SOF.
- Vi har fast studievejleder tilknyttet SOF-eleverne. Vores erfaring fra sidste år viser, at det er nu, eleverne bliver trætte, så det er også nu, vi sætter ind med forebyggelse af frafald, for vi skal huske på, at vi kun modtager taxameter for de elever, der gennemfører forløbet.
- Vi oplever, at de politiske rammer desværre gør det svært at udbyde gymnasial supplerende i Danmark. Blandt andet er eleverne ikke berettiget til at få SU i den måned, de går til eksamen.
- Vi udbyder en mindre palette af SOF-fag fra januar 2021, og ser, hvad det giver.

- **Fortsat styrkelse af en ambitiøs hf-profil. Målet er 8 nye hf-klasser i august 2020 (AMT)**

Anne-Mette Thorøe fortalte om arbejdet med fortsat at styrke vores HF-profil:

- Vi har grund til at være positive over at vi optog 7 klasser i stedet for 6, som ellers var virkeligheden en overgang.
  - Vi er ved at blive bevidste om, at vi som uddannelsesinstitution skal passe på med at gå i panik over et års nedgang i optaget.
  - Alt lukkede ned i marts, og kan være medvirkende årsag til de meget sene ansøgninger, vi har fået i år.
  - Vi har gennem de sidste år dog generelt set et senere og senere optag, og det kan sikkert begrundes i, at eleverne ikke vil vælge forkert, og derfor venter så længe som muligt med at søge ind.
  - Hvilken effekt det vil få på vores kommende optag, at der ikke har været afholdt brobygning i foråret, må tiden vise.
- **Samlet skolevisions- og strategiproces gennemføres i 2020 (AMT)**  
Behandles under punktet nedenfor.

#### 11. Evt.

Der blev fra elevrådets side inviteret til en bredere debat af den geografiske placering af de videregående uddannelser, som HF retter sig mod.

#### Herefter bestod det resterende bestyrelsesmøde af strategiarbejde.

Resultaterne af de to gruppearbejder med SWOT-analyser eftersendes separat.

Afslutningsvist blev bestyrelsen bedt om at fremkomme med bud på, hvilke overordnede emner, der bør være de vigtigste at have strategisk fokus på de næste 3 år.

Følgende overskrifter blev fremhævet:

- Kommunikationsstrategi
  - Vi skal analysere på, hvem kernekundegruppen er, og målrette vores kommunikation mod dem.
- Succes
  - Det er vigtigt, at vi formå at fortælle de unge historien om potentialet i de valg, de træffer.
- Gap
  - Det er vigtigt at vi er opmærksomme på, hvilken retning skolen er på vej hen i dag, i forhold til hvor vi gerne vil hen – og at vi er bevidste om, om der er et gap mellem de to.
- Fællesskabsfølelse
  - Vi skal formå at fremme fortællingen om den fællesskabsfølelse, som mange af vores elever vælger os ud fra.

- Kig
  - Vi skal formå at kigge udefra og ind i organisationen fremfor indefra og ud.
- Spørg
  - Vi skal formå at spørge vores elever, hvorfor de vælger os, og anvende det mønster, der forhåbentlig er i svarene til at målrette vores strategi.
- Historien
  - Vi skal formå at fortælle hele historien om, hvorfor kommende elever ønsker at gå hos os, hvorfor de bliver elever her, og hvad de efterfølgende kunne bruge tiden på Herning HF & VUC til.

Den videre proces med udarbejdelsen af en ny 3-årig strategi indledes herefter med et to-dages hjemmeseminar for alle medarbejdere i dagene fra de 8. – 9. oktober 2020. skolens endelige strategi for en næste periode forelægges bestyrelsen til godkendelse på næstkommende bestyrelsesmøde i december måned.